

la lettre du
agir contre la récidive

mrs
mouvement pour
la réinsertion
sociale



N° 46 - mai 2026

Nos finances sous tension : l'heure de la mobilisation

80 000 € de déficit en 2024.
Encore 40 000 € en 2025.

Les chiffres sont là. Clairs. Incontestables. Et ils nous obligent.

Depuis plusieurs mois, notre modèle économique est fragilisé : baisse des subventions publiques, tensions dans la gestion des sorties d'hébergement... Autant de facteurs qui pèsent directement sur nos équilibres financiers.

À ce stade, le **mrs** tient. Il tient grâce à une gestion rigoureuse et à une trésorerie constituée avec prudence au fil des années. Mais ne nous y trompons pas : cette situation ne peut durer.

Si rien ne change, notre capacité d'action sera, à terme, remise en cause. Un plan d'actions a été engagé dès 2025 afin d'amorcer un redressement progressif. Il repose sur deux axes complémentaires :

- Une maîtrise renforcée des dépenses, avec notamment : non-remplacement de l'assistante administrative de l'antenne de Paris, réduction du parc de chambres (de 36 à 23 début 2026), recherche active d'hôtels moins onéreux, contrôle accru des aides accordées, vigilance renforcée sur l'ensemble des postes de dépenses ajustables.

- Le développement des recettes, à travers l'augmentation du nombre de chambres facturables

dans le cadre des conventions avec l'administration pénitentiaire, une participation accrue des personnes hébergées, la recherche de nouvelles formes de dons pour compenser l'érosion des contributions privées, le développement de partenariats et la mobilisation de financements complémentaires, notamment auprès de fondations. Ces efforts sont indispensables. Ils produiront des effets mais seuls, ils ne suffiront pas. Car pendant que nous ajustons nos moyens, les besoins eux, loin de diminuer, augmentent.

Au total, nous devons faire mieux avec moins, sans jamais renoncer à l'essentiel — **l'accueil, l'accompagnement et la dignité des personnes que nous soutenons**. Pour cela, aujourd'hui, nous avons besoin de vous car c'est collectivement que nous préserverons l'avenir du **mrs**.

Alors, au-delà des chiffres, une question s'impose : que faisons-nous concrètement au **mrs pour celles et ceux que nous accompagnons ?**

C'est ce que nous vous invitons à (re)découvrir dans les pages qui suivent.

Michelle Bucillat

**FAIRE UN DON
EN LIGNE**



Le don en ligne est facile sur : helloasso.fr
En une fois ou par prélèvement mensuel.

Le **mrs a besoin de vous.**



Notre mission : accueillir, stabiliser, réinsérer

Le mrs accompagne des personnes sortant de prison ou encore sous main de justice en vue de leur réinsertion dans la société.

À travers un accueil personnalisé et une mise en confiance, le mrs met en place un accompagnement global vers l'autonomie et la réinsertion sociale et professionnelle avec :

- une aide administrative : domiciliation, demande de RSA...
- une aide matérielle : pass Navigo, kit téléphone...
- une aide à l'hébergement : hébergement temporaire, recherche de logements ...
- une aide à l'insertion professionnelle : mise en relation avec les services publics de l'emploi, recherche de formations...
- un suivi des parcours santé.

Avec une équipe dévouée :

50 bénévoles engagés et formés.
2 éducateurs spécialisés salariés.
1 assistante administrative et comptable salariée.

Quelques chiffres 2025 :

867 personnes accueillies individuellement.
2414 entretiens.
60 personnes hébergées dans des chambres louées par le mrs pour 9464 nuitées.
60% des personnes hébergées dans des chambres mrs ont accédé à une formation ou un emploi : l'hébergement reste une clé pour entrer dans le monde du travail.

Les dépenses pour la réalisation de ces missions

Les frais d'hébergement représentent le premier poste de nos dépenses annuelles.

Avec en moyenne, 23 chambres louées auprès d'hôtels à Paris et en région parisienne, le mrs peut héberger des accueillis pour de courts séjours ou des séjours de stabilisation plus longs.

Les frais de personnel sont le deuxième poste de dépenses avec 2 travailleurs sociaux qui assistent les bénévoles et sont plus particulièrement en charge du suivi des accueillis hébergés.

L'indispensable assistante administrative et comptable, basée au siège (Paris 13^{ème}), assure toutes les missions de support aux antennes, au bureau, aux administrateurs.

(Au total, 3 de nos locaux sont mis à disposition gracieusement par le ministère de la justice ou une mairie ; les 2 autres sont en location et nécessiteraient quelques travaux pour les rafraîchir.)

Le mrs a également le besoin indispensable d'un outil informatique performant. C'est le pilier central de l'organisation et du suivi des accueillis.

La base de données que nous appelons « ULYSSE » en interne, permet le suivi individualisé des accueillis, la consolidation des données des antennes et le pilotage statistique centralisé.

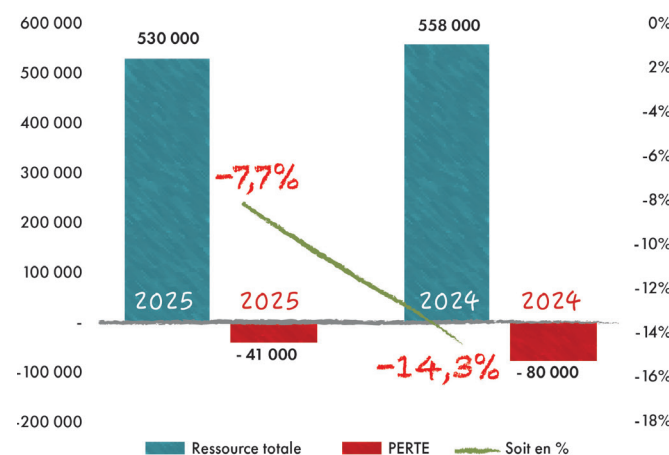
Les frais de fonctionnement sont strictement limités et représentent moins de 20% du total des dépenses.

Les recettes du mrs

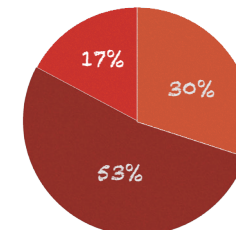
Nos ressources, malheureusement insuffisantes, proviennent des subventions publiques, des ALT (allocation logement temporaire) et des donations privées.

Voici en quelques graphiques la répartition des dépenses et la provenance des financements permettant la réalisation des missions du mrs.

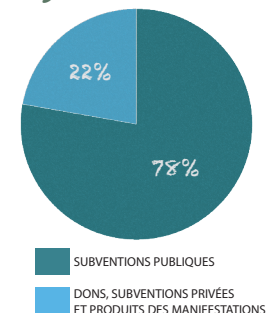
Évolution du résultat 2025 / 2024



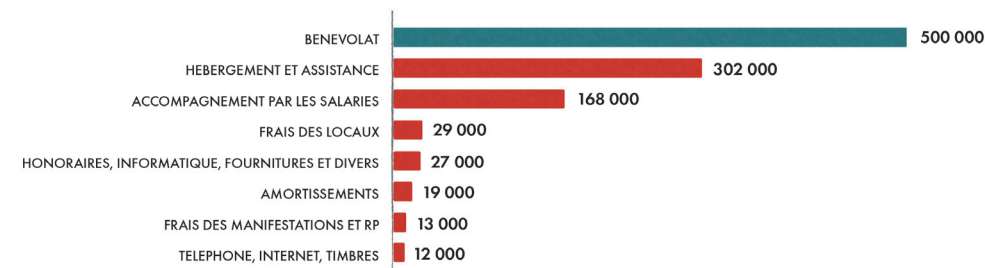
Répartition des dépenses



Origine des recettes



Le bénévolat : principale ressource mise à disposition de nos missions



Mais la première ressource du mrs n'est pas financière. La ressource essentielle sans laquelle rien ne serait possible est **LE BÉNÉVOLAT**.

Il représente environ 10 personnes à temps plein.

L'engagement des bénévoles est valorisé à 500 000 €, soit presque l'équivalent de nos recettes annuelles. Cette valorisation met en lumière le rôle déterminant du bénévolat dans la réussite de nos missions.



Une chambre pour aider à l'autonomie = 277€

Combien vous coûterait le financement d'un mois d'accompagnement d'un sortant de prison motivé qui s'attaque à sa réinsertion ?

Location de la chambre pour 1 mois	780€
Versement de l'ALT* par l'État	-265€
Tickets services	300€
Côût net à financer	815€
Réduction d'impôt**	-538€
Côût final, seulement	277€

Le mrs a besoin de vous.

Pour ce programme qui a rencontré un fort succès les années précédentes et que nous espérons pouvoir poursuivre grâce à vous.

Mais aussi pour nous aider à financer du matériel et des développements informatiques qui sont indispensables au travail de suivi de nos bénévoles.

* Allocations de logement temporaire.

** Réduction de 66% du montant de la donation dans la limite de 20% du revenu imposable.

Une nouvelle présidente : Dominique Monfrin

Michelle Bucillat quitte la présidence du **mrs**. Nous la remercions chaleureusement pour son investissement constant et son implication ces 4 dernières années. Et nous pourrions toujours compter sur son écoute et sur son aide.

Le conseil d'administration a donc élu une nouvelle présidente, **Dominique Monfrin**, engagée au **mrs** depuis une dizaine d'années, responsable de l'antenne de Paris et vice-présidente depuis l'an dernier.

L'association va pouvoir bénéficier de sa grande énergie et de son engagement pour relever au mieux les défis auxquels il faudra faire face dans les années à venir.

Mécénat de compétences : le **mrs** recherche de l'aide pour différentes missions

- recrutement/ RH bénévoles
- développement de contacts auprès des entreprises et des fondations privées
- fundraising et communication
- développement de notoriété
- structuration de process
- e-learning

Une ouverture internationale stimulante

Lors de l'AG du 9 avril, Maître Eric Jeantet, co-président de Prison Insider (plateforme d'information et de témoignage non militante), a livré une vision particulièrement éclairante des systèmes de détention dans le monde.

S'appuyant sur une analyse comparative, il a mis en évidence le rôle clé des politiques pénales et de la taille des établissements dans les conditions de détention. Entre approche réhabilitative des pays scandinaves et logique punitive des Etats-Unis, la France se situe dans une position intermédiaire. Les nombreux échanges avec la salle lui ont permis de donner des exemples de politiques volontaristes de limitation de l'incarcération (Pays-Bas ou Allemagne) et de rappeler l'enjeu majeur que constitue le développement des peines alternatives pour faire face à la surpopulation carcérale.

Pour aller plus loin : www.prison-insider.com

Le **mrs** recherche encore et toujours :

- des bénévoles pour accueillir en antenne et aussi pour visiter en prison les futurs sortants
- des responsables ou coresponsables d'antenne
- des bénévoles pour des travaux administratifs
- des bénévoles pour rechercher des sponsors
- des administrateurs

POUR NOUS CONTACTER

● NANTERRE
Tél. : 01 47 24 10 47
mrs92@mrsasso.fr

PARIS

● BOBIGNY
Tél. : 01 41 60 09 15
mrs93@mrsasso.fr

● PARIS
Tél. : 01 43 72 02 00
mrs75@mrsasso.fr

ADRESSE DU SIEGE

75013 PARIS
12 rue Charles Fourier
Tél. 01 45 81 17 57
mrsSiege@mrsasso.fr
Assistante : Zohra Haddji

● CRÉTEIL
Tél. : 06 15 48 43 24
mrs94@mrsasso.fr



**Pour nous rejoindre,
nous soutenir,
rendez-vous sur notre
site mrsasso.fr**